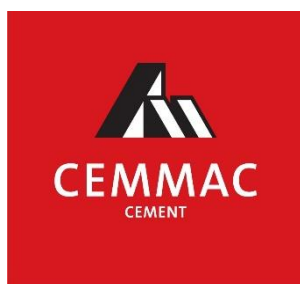




Výročná správa spoločnosti

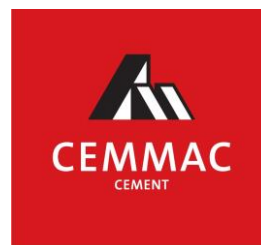
CEMMAC a.s.

za rok 2018





Vápencový lom v Hornom Srní



Obsah

1. Úvod.....	3
1.1. Príhovor predsedu predstavenstva	3
2. Profil spoločnosti	4
2.1. Základné informácie	5
2.2. Organizačná štruktúra spoločnosti.....	6
2.3. História	7
3. Kľúčové ukazovatele výkonnosti (KPI).....	9
4. Produkcia a predaj	10
4.1. Produkcia	10
4.2. Predaj.....	11
4.3. Technické KPI.....	12
5. Hospodársky výsledok a cash flow	13
5.1. Výkaz ziskov a strát.....	13
5.2. Štruktúra nákladov	14
5.3. Cash flow	15
6. Investície	16
7. Trvalo udržateľný rozvoj.....	17
7.1. Environmentálna politika.....	18
7.2. Personálna politika.....	19
7.2.1. Vývoj počtu zamestnancov podľa pozície	20
7.2.2. Ďalšie štatistiky týkajúce sa zamestnancov.....	20
7.3. Fond CEMMAC	21
7.4. Etický kódex	21
8. Výskum a vývoj.....	22
9. Návrh na rozdelenie zisku.....	22
10. Udalosti po skončení účtovného obdobia	22
11. Predpokladaný vývoj spoločnosti 2019 a výhľad 2020-2021.....	23
12. Vlastné akcie a obchodné podiely.....	24
13. Organizačné zložky v zahraničí.....	24

14. Vyhlásenie o správe a riadení spoločnosti	24
15. Štruktúra základného imania.....	27
16. Štruktúra akcionárov.....	27
17. Pravidlá voľby a odvolávania členov štatutárneho orgánu a ich právomoci.....	28
18. Informácie o významných dohodách.....	29
19. Ročná správa o platbách orgánom verejnej moci	29
20. Prílohy - účtovná závierka, správa audítora	



1. Úvod

1.1. Príhovor predsedu predstavenstva

Milí čitatelia,

V minulom roku sme na Slovensku zažili oživenie stavebníctva, na aké sme roky čakali – rast stavebnej produkcie o 8,4% bol pozitívom pre všetkých stavbárov. Menej potešiteľný bol však fakt, že nárast nákladov bol takmer dvojnásobný na úrovni 15%. Na ten sme v cementárni doplatili aj my. Nárast cien vstupov počas roka sa podpísal na výsledku, aký sme pri daných objemoch produkcie v prvej polovici roka neočakávali.

Alarmujúci v slovenskom stavebníctve bol fakt, že realizácia stavieb sa omeškávala z dôvodu nedostatku kvalifikovaného personálu počínajúc projektantmi a končiac samotnými stavebnými robotníkmi. Roky doplácame na nedostatočnú projektovú prípravu, ako aj na prieťahy v procese tendrov jednotlivých projektov, čo opakovane vedie k časovej aj regionálnej nevyváženosti využitia domácich kapacít.

Prekvapujúce však je, že z krajín V4 Slovensko spoločne s Českou republikou rástlo už druhý rok najpomalšie – Poľsko a Maďarsko pokračovali v rekordnom raste v dvojčíferných číslach. Tieto krajiny sú rovnako ako Slovensko závislé od eurofondov, ktoré však čerpajú očividne intenzívnejšie ako my už v prvej polovici výzovového obdobia. Zároveň sú ukážkou veľkých investícií štátu do verejných stavieb nielen v oblasti infraštruktúry, ale aj športu, vzdelávania a občianskej vybavenosti.

Očakávania na rast stavebníctva sú na najbližšie 2 roky stále optimistické- nálada v stavebníctve z posledných prieskumov je dokonca nad priemerom. Teraz je dôležité, aby sme rastové obdobie zvládli spoločne pri dodržaní rovnomernosti vývoja nielen počas roka, ale aj z dlhodobého hľadiska. Nechceným javom nárazového rastu stavebnej produkcie bude zrejme nedostatok surovín ako aj celkových výrobných kapacít, ktoré sa veľmi výrazne prejavili už v roku 2018. To sa odrazí na zvýšených nákladoch vstupov a ak nechceme rapídne znižovať kvalitu stavieb, musí sa daný nárast nákladov premietnuť aj do nárastu cien.

V CEMMACu ale veríme, že silné vzťahy s obchodnými partnermi, budované počas posledných rokov, sú najlepším základom pre pozitívny dlhodobý vývoj fabriky. Aj v ťažkých časoch sme sa mohli spoľahnúť jeden na druhého a verím, že tak, ako sme zvládli roky stagnácie, úspešne zvládneme aj obdobie boomu. Moje poďakovanie patrí aj všetkým kolegom, vďaka ktorých nasadeniu bolo možné zvládnuť aj toto náročné obdobie.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Kebísek', is placed above the printed name.

Ing. Martin Kebísek, MBA

Predseda predstavenstva CEMMAC a.s.



2. Profil spoločnosti

„Betón je cement, nie je to tak?“ Úvaha je to správna, aj keď ide o dva odlišné stavebné materiály. Bez cementu by nebolo možné vyrobiť betón, bez betónu by neexistovala mobilita a teda žiadne zásobovanie energiou a vodou - boli by sme bez bývania. Priehrady, mosty, tunely, kanalizačné systémy, základy a budovy sa bez cementu jednoducho nezaobídu. Obyvatelia všetkých rozvinutých krajín dôverujú tomuto prírodnému zdroju. A aby sme sa vyjadrili konkrétne, cement je vlastne spojivom, stavebná hmota je betón, kameň synteticky vyrábaný zo zmesi cementu, vody a kameniva – cement spája rôzne komponenty, tým dáva betónu pevnosť a trvanlivosť.

Jednou zo štyroch cementární na Slovensku je aj spoločnosť CEMMAC a.s. sídliacou v obci Horné Srnie, vzdialenej približne 20 km od krajského mesta Trenčín. Ako sme už naznačili v úvodnom texte, hlavným predmetom činnosti spoločnosti je výroba cementu.

Cementáreň CEMMAC a.s. je uznávanou spoločnosťou medzi obchodnými partnermi v tuzemsku a zahraničí. Svojou štruktúrou a počtom 201 zamestnancov k 31.12.2018 patrí medzi stredne veľké podnikateľské subjekty v odbore výroby stavebných hmôt.



Cementáreň CEMMAC a.s.



2.1. Základné informácie

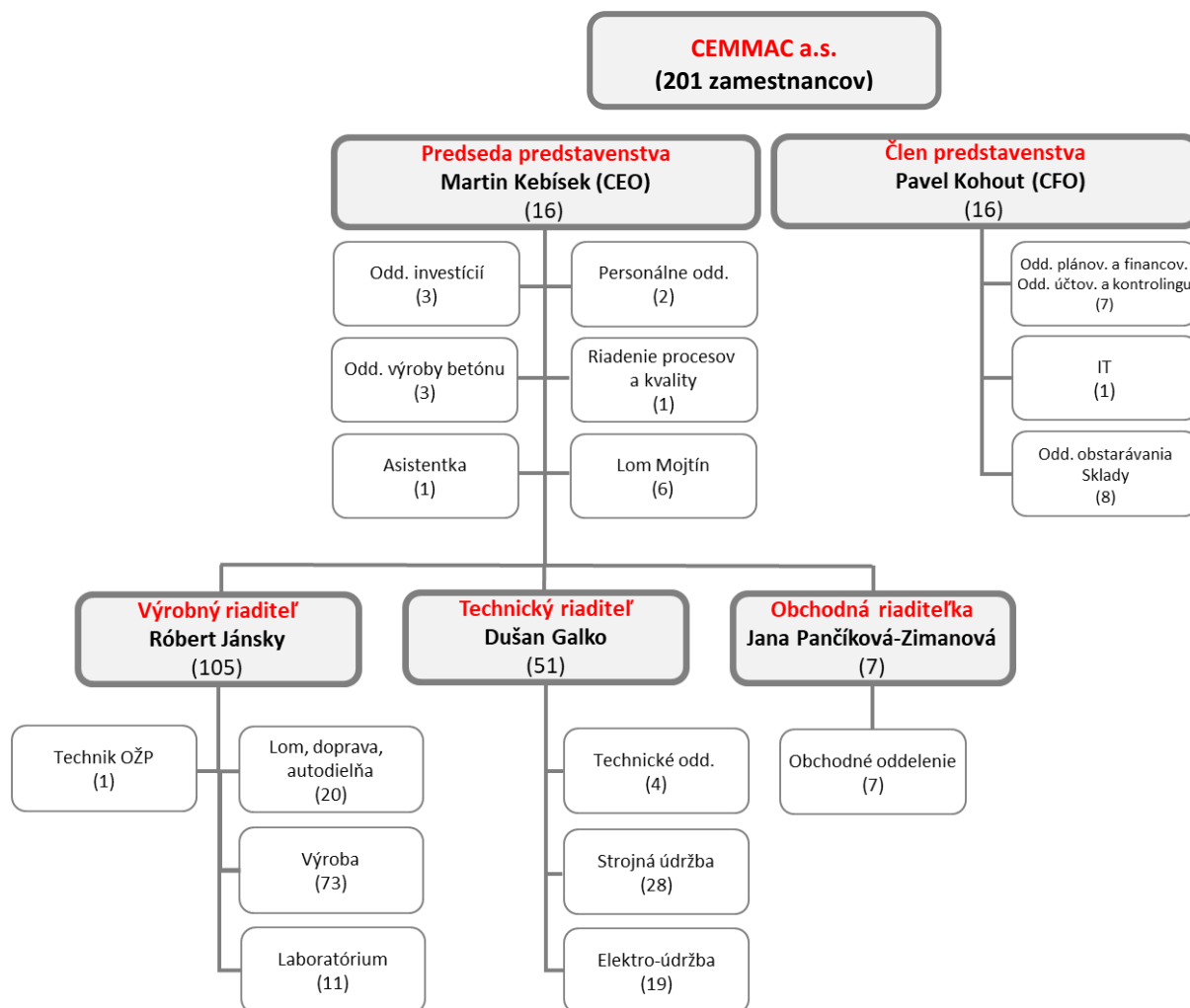
Obchodné meno: CEMMAC a.s.
Právna forma: Akciová spoločnosť
IČO: 31 412 106
DIČ: 2020383695
Sídlo: Cementárska 14, 914 42 Horné Srnie
Kontakt: 032/6576 kl. 211/235
mail@cemmac.sk
www.cemmac.sk
Dátum vzniku: 1.5.1992
Základné imanie: 16 414 080 EUR

Hlavnými podnikateľskými aktivitami v rámci predmetu podnikania sú najmä:

- výroba cementu
 - portlandský cement CEM I 42,5 R
 - portlandský troskový cement CEM II/A-S 42,5 R
 - portlandský troskový cement CEM II/B-S 42,5 N
 - vysokopecný cement CEM III/A 32,5 R
 - vysokopecný cement CEM III/A 42,5 N
 - síranovzdorný cement CEM III/B 32,5 N-SR
- výroba iných minerálnych výrobkov nekovových (mletých vápencov)
- výroba betónu a betónových dielcov



2.2. Organizačná štruktúra spoločnosti



2.3. História

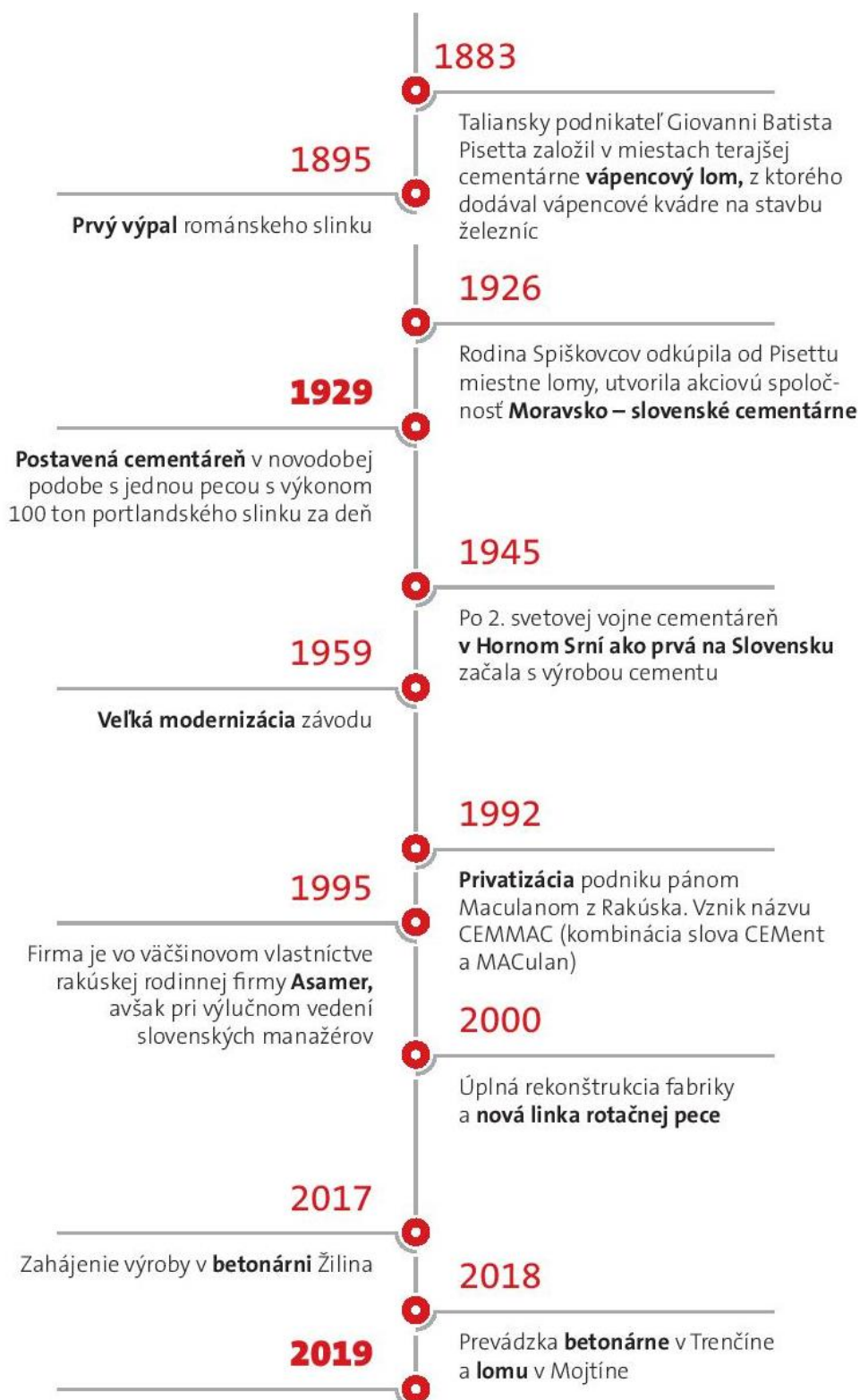
Už 90 rokov slúži cement z cementárne v Hornom Srní stavbám, ktoré tvoria vzhľad Slovenska – od železničných koridorov cez vodné dielo Gabčíkovo, množstvo pozemných a inžinierskych stavieb, obytných budov i rodinných domov. Cementáreň v majoritnom vlastníctve rakúskej rodinnej firmy Asamer Baustoffe AG patrí do ich portfólia spolu s cementárňou Lukavac v Bosne a Hercegovine a sieťou prevádzok transportbetónu v susednom Rakúsku.

Bohatú históriu cementárne začal písať na konci 19. storočia taliansky podnikateľ Giovanni Batista Pisseta, keď na mieste dnešnej fabriky založil vápencový lom. Oficiálnym dátumom založenia cementárne je však **rok 1929**, kedy výstavbou získala svoju novodobú podobu. V roku 1992 sa Hornosrnianska cementáreň, štátny podnik, transformovala na akciovú spoločnosť CEMMAC a o 3 roky neskôr sa stala súčasťou zahraničného holdingu ASAMER. V nasledujúcich rokoch prešla fabrika významnou modernizáciou technológie čím zefektívnila svoj výrobný proces a zároveň znížila dosah na životné prostredie. Výsledkom snaženia vedenia spoločnosti v oblasti investícií do rozvoja technologických zariadení sú vysokokvalitné cementy, ktoré si našli stabilné miesto nielen na slovenskom trhu, ale aj na stavebnom trhu v Rakúsku, Maďarsku i Česku.



Cementáreň v 30-tych rokoch 20. storočia

Historický vývoj spoločnosti opisuje aj nasledovná schéma:



3. Kľúčové ukazovatele výkonnosti (KPI)

Napriek zvýšeniu tržieb o 6,4% sme z dôvodu výrazného rastu cien vstupných surovín a palív zaznamenali prepád ukazovateľa EBITDA o 12%. EBITDA je v našej spoločnosti sledovaná ako kľúčový ukazovateľ operatívnej rentability, keďže nie je skreslená o dlhodobé výkyvy odpisov a financovania investičných položiek.

V roku 2018 došlo ku strategickému nákupu lomu Mojtín, čo navýšilo celkový majetok a zároveň úvery a pôžičky spoločnosti nad rámec investičného plánu. Veríme, že tento jednorázový krok bude mať dlhodobu pozitívny efekt na budúce hospodárske výsledky spoločnosti.

Počet zamestnancov v sledovanom období mierne narástol predovšetkým kvôli rozšíreniu pôsobnosti v segmente betón a kamenivo.

Tabuľka 1: Prehľad KPI

KPI	2016	2017	2018
Predaj [tis. eur]	33 034	34 237	36 428
Produkcia cementu [t]	525 798	616 412	599 809
Pridaná hodnota [% z predaja]	27,4%	32,4%	27,8%
EBITDA [tis. eur]	5 022	6 192	5 460
EBITDA [% z predaja]	15,2%	18,1%	15,0%
Výsledok po zdanení [tis. eur]	1 956	2 702	1 991
Celkové aktíva [tis. eur]	34 067	35 619	38 274
Vlastné imanie [tis. eur]	25 239	26 015	25 289
Úvery a pôžičky [tis. eur]	2 000	1 500	3 275
Investície [tis. eur]	2 013	2 160	3 450
Čisté CF [tis. eur]	-1 665	1 874	-633
Počet zamestnancov	188	193	201

4. Produkcia a predaj

V rámci vertikálnej integrácie CEMMAC a.s. v roku 2018 rozšíril svoje portfólio predaja aj do oblasti betónu a kúpou nového lomu aj do oblasti kameniva. Hlavnou podnikateľskou aktivitou zostáva cement, ktorého sa vyprodukovalo 600 tis. ton, čo je o 16 tis. ton menej ako v roku 2017. V hodnotovom vyjadrení tržby z predaja cementu predstavovali 35 204 tis. EUR.

V roku 2019 spoločnosť plánuje vyrobiť 381 tis. ton slinok a 587 tis. ton cementu pri celkových tržbách 38 mil. EUR.

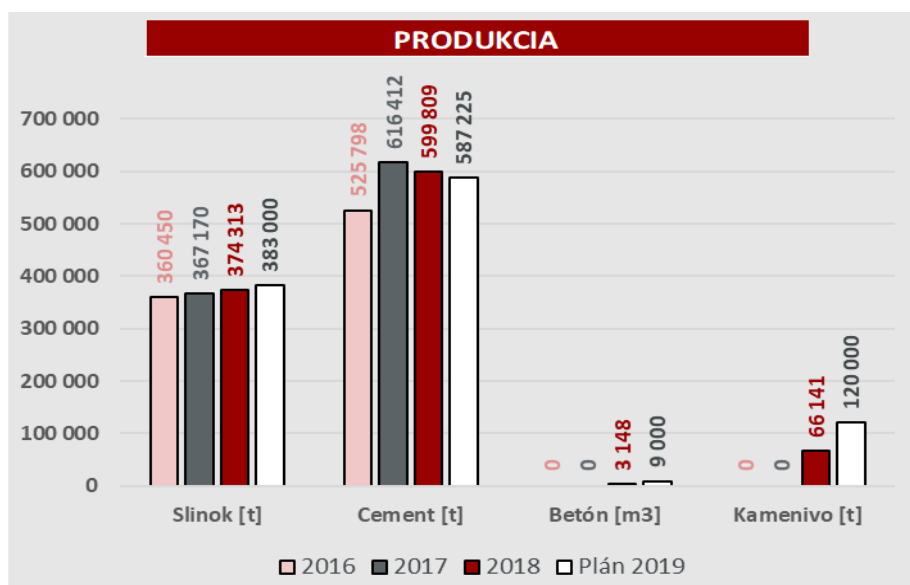
4.1. Produkcia

Napriek nepriaznivým výrobným podmienkam v priebehu roka 2018, kde dochádzalo k častému prerušeniu prevádzky spôsobeného výpadkami elektrického napätia, sa podarilo prevádzkovať výrobnú linku na 86% využiteľnosti. Oproti predchádzajúcemu roku došlo k navýšeniu alternatívnych palív o 3%. Kvalita vyrobených cementov je už dlhé obdobie na najvyššej možnej úrovni bez markantných výkyvov.

Tabuľka 2: Vývoj produkcie v tonách

PRODUKCIA	2016	2017	2018	Plán 2019
Slinok [t]	360 450	367 170	374 313	381 000
Cement [t]	525 798	616 412	599 809	587 225
Betón [m3]	0	0	3 148	9 000
Kamenivo [t]	0	0	66 141	120 000

Graf 1: Vývoj produkcie v tonách

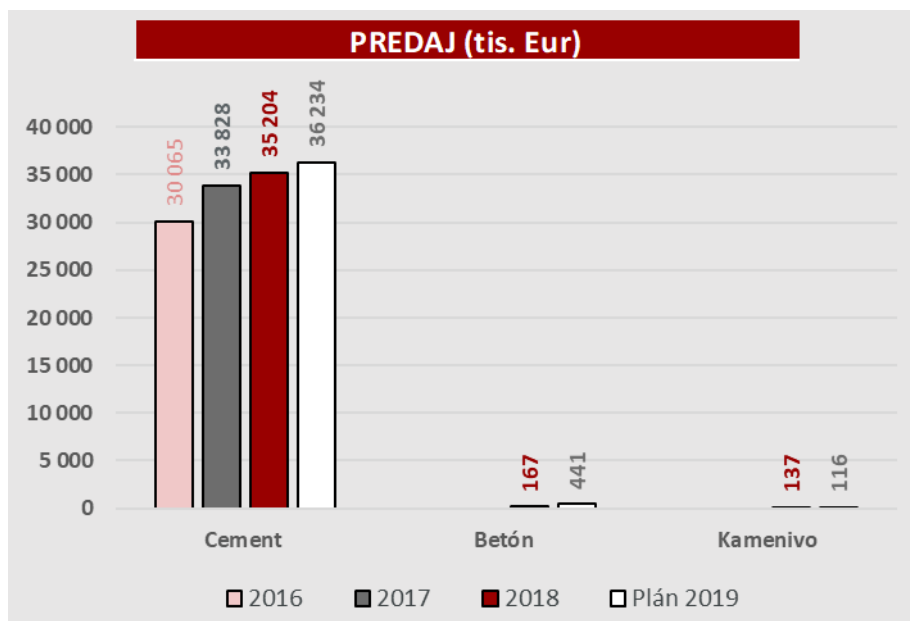


4.2. Predaj

Rast v predaji cementu bol spôsobený najmä oneskorením výstavby veľkých stavebných projektov plánovaných na rok 2017 a taktiež zvýšením predajných cien cementov.

Celkový objem predaného cementu však medziročne klesol o 3%. V štruktúre predaja prevládal hlavne domáci predaj, ktorý tvoril 67% celkového objemu predaného cementu a taktiež expedícia voľne loženého cementu, ktorá tvorila 83% celkového predaného cementu.

Graf 2: Vývoj predaja v EUR



Expedícia voľne loženého cementu

4.3. Technické KPI

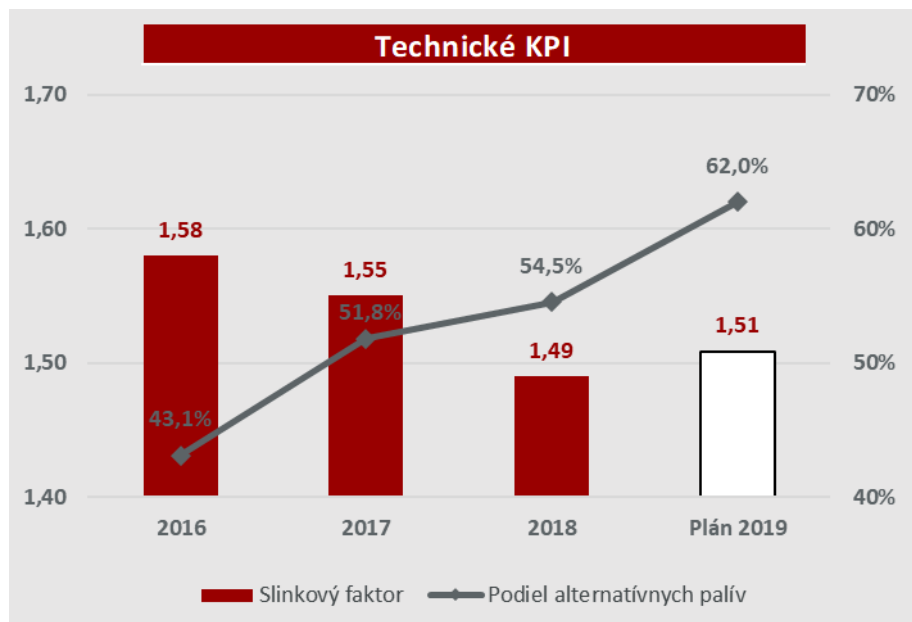
Dôležitým technickým parametrom pri výrobe cementu z hľadiska úspory nákladov je podiel alternatívnych palív (AP) ako hlavný zdroj úspory nákladov. Tento ukazovateľ sa zvýšil v roku 2018 na úroveň takmer 55 %, do budúcnosti sa plánuje náhrada AP až do výšky 62 %. Alternatívne palivá dokážu nielen nahradiť uhlie a znížiť tak výrobné náklady, ale aj redukovať CO₂.

Energetická účinnosť slovenského cementového priemyslu sa za posledných 10 rokov omnoho zlepšila. Emisie CO₂ na tonu dodaného cementu zo spaľovania primárne fosílnych palív výrazne klesli. Na jednej strane sa kladie dôraz na zmesné cementy CEM II a CEM III, pretože obsahujú nižší podiel slinku a tým dochádza k zníženiu tzv. geogénnych CO₂ emisií. Na druhej strane sa zvýšilo použitie recyklovaného odpadu pri spaľovaní v rotačnej peci.

Okrem spaľovania opotrebovaných pneumatík, starého dreva, rozpúšťadiel a sušených splaškových kalov, pre životné prostredie je dôležité likvidovanie plastového odpadu a jeho využitie ako AP. Má vysokú výhrevnosť, a preto môže nahradiť výhrevnosť fosílnych palív. Slovensko však stále zaostáva za inými krajinami v dôsledku zhoršených podmienok v oblasti odpadového hospodárstva.

Cementársky priemysel rozhodujúcim spôsobom prispieva fungujúcou recykláciou k redukcii odpadu.

Graf 3: Vývoj technických KPI



5. Hospodársky výsledok a cash flow

5.1. Výkaz ziskov a strát

V roku 2018 spoločnosť dosiahla čistý zisk **2 mil. EUR** a celkový čistý obrat **36,4 mil. EUR**, ktorý sa zvýšil o 2,2 mil. EUR oproti predchádzajúcemu roku 2017. Takmer polovicu celkových nákladov predstavuje spotreba materiálu a energie. Preto sa spoločnosť zameriava na náhradu fosílnych palív za alternatívne druhy palív, ktorých nákupná cena je nulová a za ich spaľovanie dosahuje výnosy.

Ďalšou podstatnou nákladovou položkou sú osobné náklady, ktoré vzrástli o 11,8%. Dôvodom bol nárast počtu zamestnancov, ale aj významné navýšovanie mzdových prostriedkov.

Prostredníctvom ukazovateľa výsledok hospodárenia pred zdanením môžeme vidieť, že sa v roku 2018 nepodarilo preniesť navýšenie cien služieb a vstupných materiálov do finálnej ceny našich výrobkov.

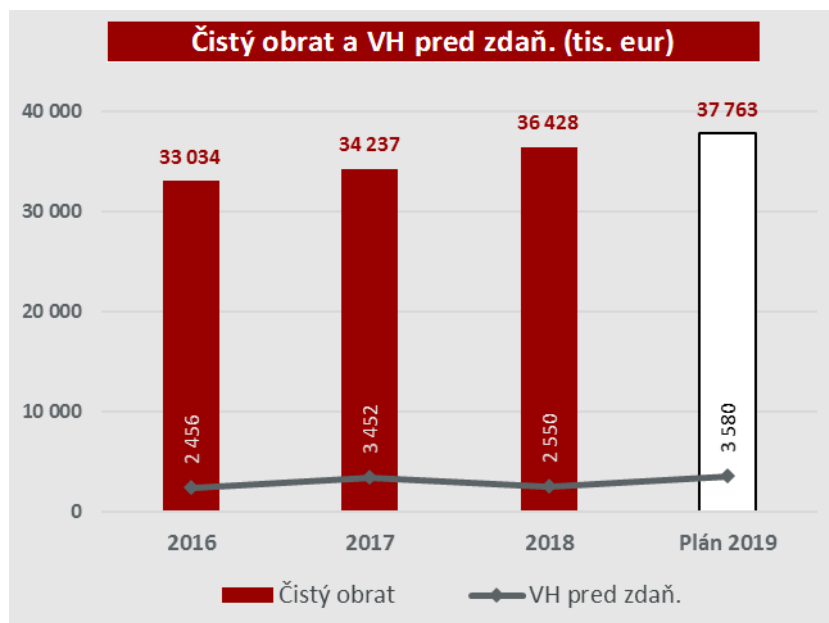
Tabuľka 3: Vývoj základných ukazovateľov výkazu ziskov a strát

UKAZOVATEĽ (v tis. EUR)	2016	2017	2018	Plán 2019
Čistý obrat	33 034	34 237	36 428	37 763
Spotreba materiálu a energií	15 189	16 187	17 422	17 402
Služby	5 788	6 091	7 509	7 604
Osobné náklady	3 996	4 297	4 804	5 013
Odpisy	2 467	2 714	2 745	2 822
Ostatné výnosy a náklady	3 139	1 497	1 398	1 343
Výsledok hospodárenia pred zdanením	2 456	3 452	2 550	3 580
Výsledok hospodárenia po zdanení	1 956	2 702	1 991	2 828



Areál cementárne s lomom v Hornom Srní

Graf 4: Vývoj ukazovateľov čistý obrat a výsledok hospodárenia pred zdanením

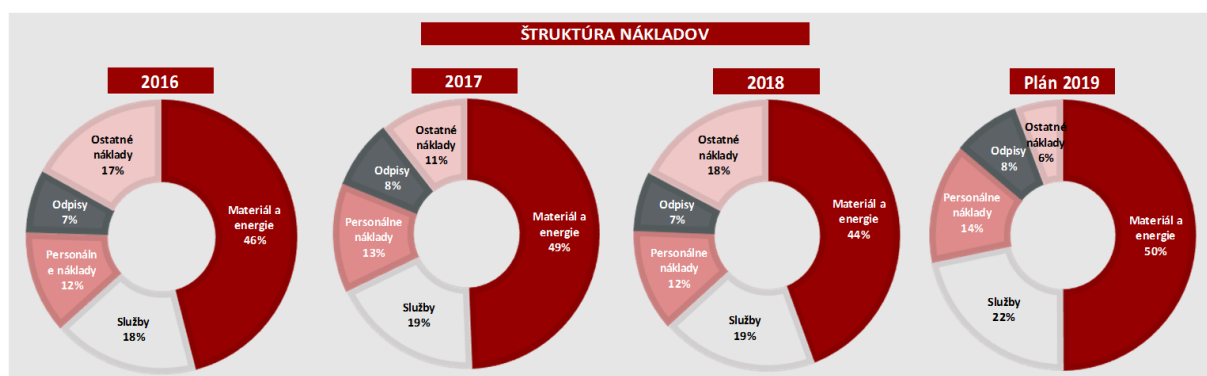


Po poklese ukazovateľa výsledok hospodárenia pred zdanením v roku 2018 na úroveň 7% tržieb, očakávame nárast v roku 2019 na 9,5% tržieb predovšetkým vďaka zvýšeniu predajných cien cementov.

5.2. Štruktúra nákladov

Prostredníctvom grafického zobrazenia štruktúry nákladov je jasne vidieť, že materiálové náklady a energie tvoria približne 50% celkových nákladov spoločnosti. Dôvodom je vysoká energetická náročnosť odvetvia výroby cementu. Našou snahou je ich neustála optimalizácia.

Graf 5: Vývoj štruktúry nákladov



5.3. Cash flow

Peňažné toky v roku 2018 ovplyvnili najmä zvýšené výdavky na obstaranie dlhodobého majetku - nákup lomu Mojtín, vyššia tvorba rezervy na odovzdanie emisných certifikátov v súvislosti so zvýšením ceny emisných kvót, navýšenie stavu pohľadávok a bankových úverov z dôvodu financovania investícií a vyplatenie dividend.

Tabuľka 4: Prehľad vývoja peňažných tokov

CASH FLOW (tis. eur)	2016	2017	2018
Peňažné toky z prevádzky	3 193	7 258	4 388
Zaplatené úroky	-61	-48	-72
Prijaté úroky	0	0	0
Zaplatená daň z príjmov	-378	-749	-558
Vyplatené dividendy	-2 026	-1 926	-2 717
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	728	4 534	1 040
Nákup dlhodobého majetku	-2 043	-2 175	-1 485
Príjmy z predaja dlhodobého majetku	25	15	2 329
Obstaranie investícií	0	0	-4 293
Prijaté dividendy	0	0	0
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-2 017	-2 160	-3 449
Príjmy zo zvýšenia základného imania	0	0	0
Príjmy z úverov	0	0	2 400
Splátky dlhodobých záväzkov	-375	-500	0
Splátky prijatých úverov	0	0	-625
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-375	-500	1 775
(Úbytok) prírastok peňažných prostriedkov	-1 665	1 874	-633
Peňažné prostriedky na začiatku roka	2 178	514	2 388
Peňažné prostriedky na konci roka	514	2 388	1 755

6. Investície

V r.2018 CEMMAC, a.s. odkúpil obchodné podiely v spoločnostiach Kameňolomy CMX s.r.o. a Cemex Aggregates s.r.o. za účelom získania nového zdroja základnej suroviny - vápenca. Tieto dve spoločnosti prevádzkovali na severozápadnom Slovensku 3 vápencové kameňolomy. Jeden z nich (Mojtín) je vhodný na výrobu cementu a nachádza sa len približne 30 km od cementárne CEMMAC a.s.. Po oddelení časti podniku Mojtín a následnom začlenení do CEMMAC a.s., boli pôvodné dve dcérske spoločnosti predané. Kúpna cena lomu Mojtín po odpočítaní hodnoty pozemkov, budov, strojov a zariadení, ako aj materiálových zásob, predstavuje goodwill transakcie a je evidovaný v nehmotnom majetku spoločnosti vo výške 2,3 mil. EUR. Zostávajúcu časť investícií tvoria obnovovacie a rozvojové investície, ako aj investície v oblasti ochrany životného prostredia vo výške 1,3 mil. EUR.

V r. 2019 plánuje spoločnosť investovať v hodnote 2,1 mil. EUR.

Tabuľka 5: Vývoj investičných výdavkov

INVESTÍCIE (tis. eur)	2016	2017	2018	Plán 2019
Obnovovacie	984	858	743	1 063
<i>z toho investície na ochranu ŽP</i>	36	26	11	320
Rozvojové	845	1 000	603	1 011
Nehmotný majetok	22	62	2 301	30
Segment betón	187	403	-197	0
Predaj investičného majetku	-25	-164	0	0
CELKOM	2 013	2 160	3 450	2 104



Nové ložisko – Lom Mojtín

7. Trvalo udržateľný rozvoj

Dobre riadená organizácia so solídnymi finančnými základmi, dobrou pracovnou atmosférou a zamestnancami, ktorých práca naplňa, sú základnými predpokladmi schopnosti organizácie prinášať spoločnosti osov.

Trvalo udržateľný rozvoj ako jeden z nosných pilierov vedomostnej spoločnosti si v cementárni CEMMAC a.s. plne uvedomujeme, a preto sa z pozície člena skupiny Asamer Baustoffe AG (ABAG) riadime korporačnou filozofiou, ktorá znie: „Tvoríme hodnotu zo surovín“.

Chceme, aby nás na trhu uznávali pre kvalitu našich služieb a výrobkov, a preto sa vždy usilujeme prinášať zákazníkom pridanú hodnotu v rámci spravodlivej hospodárskej súťaže. Zamestnanci zohrávajú v našej práci ústrednú rolu. Chceme a potrebujeme ich úctívú spoluprácu, otvorenú komunikáciu a zodpovedné riadenie našich zdrojov, životného prostredia a rizík. Naši manažéri idú v tomto procese príkladom a sú teda prví, na koho sa treba obrátiť v otázkach týkajúcich sa etiky podnikania, obchodovania a morálky.



Športový areál TK 2000 v Hornom Srní, vybudovaný za podpory CEMMAC a.s.

7.1. Environmentálna politika

Vedenie spoločnosti CEMMAC a.s. si uvedomuje svoju zodpovednosť voči plneniu požiadaviek zákazníkov a vplyvy svojej výrobnjej činnosti na životné prostredie. Rovnako si uvedomuje dôležitosť minimalizácie týchto vplyvov a prijíma starostlivosť o životné prostredie za neoddeliteľnú súčasť svojej každodennej činnosti.

CEMMAC a.s. sa zaväzuje:

- zachovávať, chrániť a zlepšovať kvalitu životného prostredia
- predchádzať znečisťovaniu ovzdušia, vody, pôdy a nadmernému vzniku odpadov
- vykonávať činnosti prevádzky v súlade s právnymi predpismi oblasti životného prostredia
- vytvárať postupy pre prevenciu možnosti vzniku havarijnej situácie
- vzdelávať zamestnancov v oblasti systému environmentálneho manažérstva a viesť ich k plneniu úloh v oblasti zlepšovania životného prostredia

Spoločnosť CEMMAC a.s. sa v rámci svojej deväťdesiat ročnej histórie neustále vyvíjala a hľadala inovatívne technologické riešenia. Aj preto v súčasnosti kladieme zvýšený dôraz na plnenie normy ISO 14001:2015 a veríme, že zavedením environmentálnych opatrení zlepšíme kvalitu životného prostredia v našom regióne.



Linka na dávkovanie opotrebovaných pneumatík



Skladovacia hala tuhých alternatívnych palív



Certifikát Slovenskej spoločnosti pre systémy riadenia a systémy kvality, s.r.o.

7.2. Personálna politika

Hlavným cieľom personálnej politiky našej spoločnosti je zabezpečenie kvalifikovaných zamestnancov na všetkých pracovných pozíciách, ich stabilizácia a ďalší kvalifikovaný rozvoj. Je našou prioritou zabezpečiť pre všetkých zamestnancov dobré pracovné podmienky, ktoré umožňujú rozvoj ich kvalifikácie a odborných znalostí. Spoločnosť neustále rozširuje systém benefitov a zamestnaneckých výhod, ktorých cieľom je motivovať našich zamestnancov a to rôznymi formami:

- 1) **Vzdelávanie zamestnancov** – spoločnosť považuje systematické, profesijné vzdelávanie a výchovu zamestnancov za trvalú konkurenčnú výhodu. Vzdelávanie je vzhľadom na predmet podnikania a súčasne požiadavky zamerané na:
 - zdokonaľovanie schopností vedúcich zamestnancov vo vedení ľudí, pri uplatnení nástrojov moderného riadenia ľudských zdrojov,
 - komunikačné techniky, manažérske zručnosti, odborné schopnosti,
 - jazyková príprava,
 - moderné informačné systémy.
- 2) **Starostlivosť o zamestnancov** – je zahrnutá v sociálnom programe spoločnosti. Okrem sociálnych výhod vyplývajúcich zo zákonných opatrení, zabezpečuje spoločnosť ďalšie výhody nad ich rámec zo sociálneho fondu. Týka sa to nasledovných oblastí:
 - príspevok na stravovanie a zabezpečenie celoročného pitného režimu,
 - odmeňovanie zamestnancov pri životnom jubileu a odchode do dôchodku,
 - poskytnutie nadštandardnej lekárskej starostlivosti vo forme preventívnych prehliadok,
 - odškodňovanie pri pracovných úrazoch, dlhodobej PN.
- 3) **Nadštandardné sociálne a mzdové oblasti:**
 - mzdové príplatky za prácu nadčas, v popoludňajšej zmene, za sviatok a sťažené pracovné prostredie,
 - vernostné odmeny, odmeny za darcovstvo krvi,
 - kultúrne a športové podujatia,
 - príplatok za nízku práceneschopnosť.



Školiace stredisko CEMMAC a.s.

7.2.1. Vývoj počtu zamestnancov podľa pozície

Pracovná sila v CEMMAC a.s. v sledovanom období vzrástla, čo bolo spôsobené rozširovaním sa spoločnosti v segmente výroby betónu a akvizíciou lomu Mojtiín. Akvizícia lomu Mojtiín si vyžiadala 6 nových pracovných miest v organizačnej štruktúre spoločnosti a noví kolegovia začali pôsobiť pod spoločnosťou CEMMAC a.s. od 1. mája 2018. Do budúcnosti je možné predpokladať mierny nárast počtu zamestnancov, ktorý bude spôsobený generačnou obmenou očakávanou v najbližších rokoch.

Tabuľka 6: Prehľad počtu zamestnancov

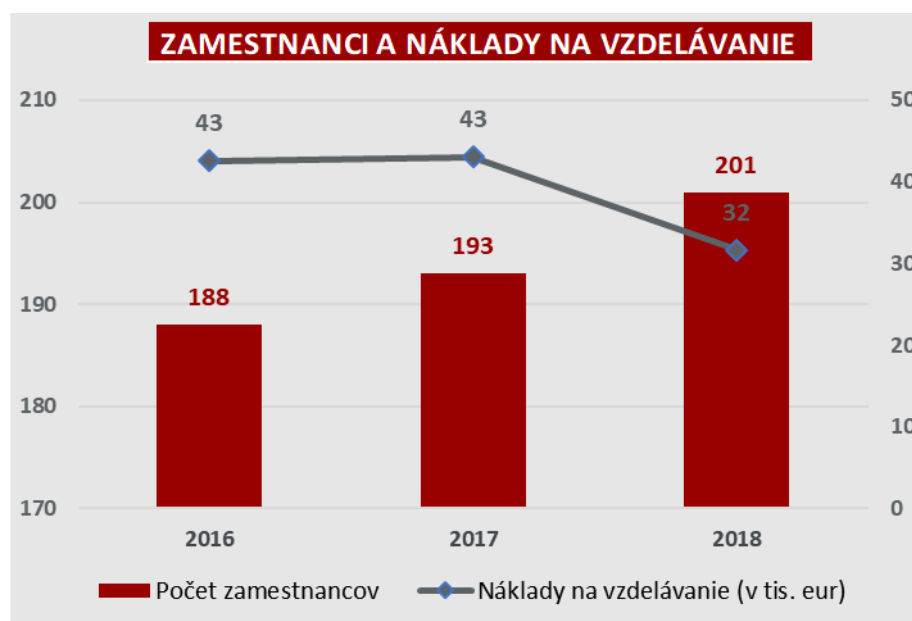
ZAMESTNANCI PODĽA POZÍCIE	2016	2017	2018	Plán 2019
VÝROBA	154	157	162	163
ADMINISTRATÍVA	35	36	38	38
SPOLU	189	193	200	201

7.2.2. Ďalšie štatistiky týkajúce sa zamestnancov

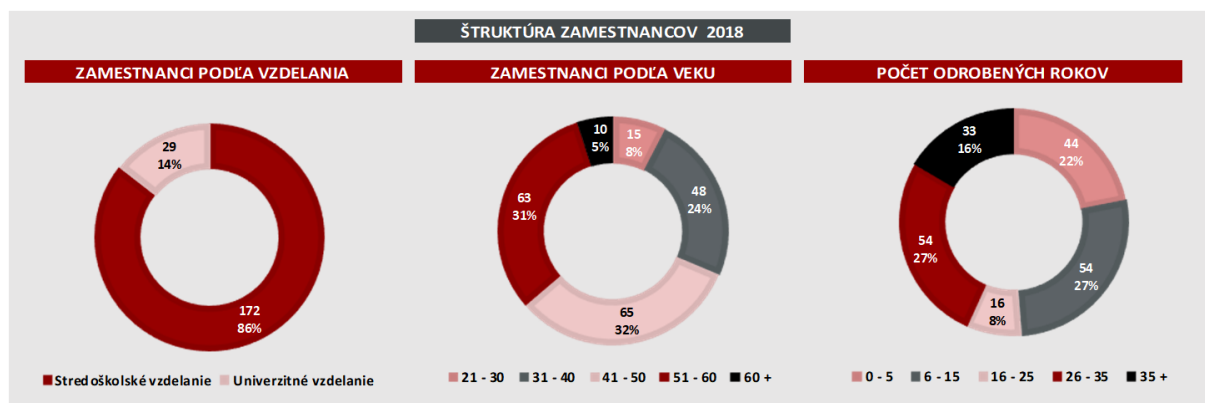
V CEMMAC a.s. si uvedomujeme, že najdôležitejší kapitál, ktorý máme sa ukrýva v ľuďoch a zamestnancoch spoločnosti a preto sa snažíme o ich ďalší rozvoj. Pokles v nákladoch v roku 2018 je spôsobený nižšou mierou vynaložených nákladov na povinné legislatívne školenia a pozastavením programu rozvoja stredného manažmentu v dôsledku zmeny konceptu týchto školení.

V roku 2019 plánujeme na vzdelávanie vynaložiť približne 70 tisíc EUR, čo je nepochybne dôkazom toho, že rozvoj našich zamestnancov je a aj v budúcnosti bude jedna z kľúčových priorít spoločnosti.

Graf 6: Vývoj počtu zamestnancov a nákladov na vzdelávanie



Graf 7: Štruktúra zamestnancov podľa vzdelania, veku a počtu odpracovaných rokov



7.3. Fond CEMMAC

Spoločnosť CEMMAC a.s. nie je len osvedčeným obchodným partnerom, ale aj organizáciou s chuťou pomáhať. Prostredníctvom neinvestičného fondu CEMMAC, zriadeným na konci roka 2015, cementáreň svoju pozornosť zameriava najmä na podporu vzdelávacích, kultúrnych a športových aktivít detí a mládeže, no rovnako aj aktivít pomáhajúcim zdravotne znevýhodneným občanom. Účelom fondu je tiež poskytnutie pomoci jednotlivcom alebo skupine osôb, ktorí sa nie vedome a nie vlastnou vinou ocitli v nepriaznivej životnej situácii. V období rokov 2016-2018 bolo spolu prerozdelených viac ako 33 tis. EUR. Snahou Fondu CEMMAC je podpora čo možno najväčšieho počtu žiadateľov z okolia cementárne.

7.4. Etický kódex

Obchodné spoločnosti sa nielen zameriavajú na ekonomickú výkonnosť, ale zároveň sú to komunity, ktoré sa riadia hodnotami a čoraz viac posudzujú podľa zásad. Práve zo zásad plynú výsledky ich činnosti. Porušenie národných či medzinárodných právnych predpisov môže spoločnosti privodiť značnú ujmu – a povesť spoločnosti je jednou z jej najcennejších devíz.

Etický kódex spoločnosti CEMMAC a.s. predstavuje povinné usmernenia pre všetkých manažérov a zamestnancov spoločnosti pri uplatňovaní právnych a etických noriem v rámci ich každodennej činnosti.

Prísne etické normy sú dôležitou súčasťou obchodnej politiky a odzrkadľujú sa v týchto zásadách:

- dodržiavanie všetkých právnych predpisov a zmluvných požiadaviek
- morálne, eticky a zákonne správne konanie pri styku so zákazníkmi, dodávateľmi, zamestnancami a konkurentmi
- záväzok súťažiť slobodne a spravodlivo
- boj proti korupcii
- predchádzanie zneužívaniu vnútorných informácií
- opatrenia na podporu ochrany údajov

8. Výskum a vývoj

Spoločnosť v roku 2018 nevynaložila žiadne finančné prostriedky na výskum a vývoj.

9. Návrh na rozdelenie zisku

Spoločnosť dosiahla k 31.12.2018 hospodársky výsledok pred zdanením vo výške +2 549 672,41 EUR, ktorý bol zdanený daňou z príjmu vo výške 558 459,86 EUR.

Hospodársky výsledok po zdanení za rok 2018	1 991 212,55 EUR
Nerozdelený zisk z minulých rokov k 31.12.2018	24 059,16 EUR
Celkové prostriedky k rozdeleniu k 31.12.2018	2 015 271,71 EUR

Keďže spoločnosť už splnila povinnosť tvorby rezervného fondu vo výške 20 % zo základného imania, predstavenstvo spoločnosti navrhuje rozdeliť tieto prostriedky nasledovne:

a) výplata dividend akcionárom (4,- EUR/akcia)	1 977 600,00 EUR
b) nerozdelený zisk	37 671,71 EUR

10. Udalosti po skončení účtovného obdobia

Po 31. decembri 2018 nenastali žiadne udalosti majúce významný vplyv na verné zobrazenie skutočností, ktoré sú predmetom účtovníctva.



Futbalový štadión v Hornom Srní, dejisko mnohých firemných podujatí CEMMAC a.s.

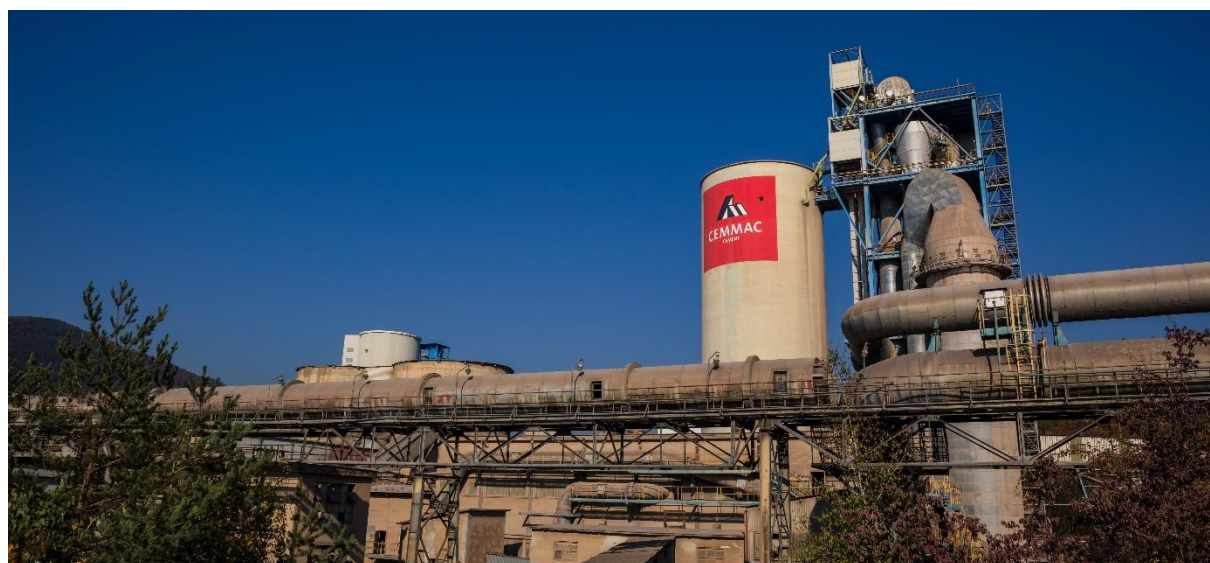
11. Predpokladaný vývoj spoločnosti 2019 a výhľad 2020-2021

V roku 2019 plánuje spoločnosť CEMMAC a.s. 4%-ný nárast čistého obratu postupným zvyšovaním cien cementov, ako reakciu na zvýšené náklady predchádzajúcich období. Najvyššie úspory vidí spoločnosť CEMMAC a.s. v náhrade uhlia alternatívnymi palivami, kde spoločnosť plánuje znížiť celkovú spotrebu paliva približne o 228 tis. EUR. Napriek ďalším očakávaným rastom cien vstupných materiálov a rastu mzdových prostriedkov, plánuje spoločnosť zlepšiť hospodársky výsledok pred zdanením o 40%.

Predaj v roku 2020 je očakávaný na rovnakej úrovni ako plánovaný predaj roka 2019. V ďalšom období spoločnosť CEMMAC a.s. očakáva pokles predaja o približne 6% objemu cementu najmä z dôvodu ukončenia čerpania eurofondov v krajinách V4. Rast predajných cien cementu bude preto pravdepodobne len minimálny. Najväčší nákladový efekt je očakávaný z dôvodu postupnej redukcie pridelovania EUA CO2 povoleniek a nárastu burzovej ceny emisných povoleniek za posledné mesiace.

Tabuľka 7: Predpokladaný vývoj základných ukazovateľov

UKAZOVATEĽ (v tis. EUR)	2019	2020	2021
Čistý obrat	37 763	38 995	37 805
Spotreba materiálu a energií	17 402	17 303	17 001
Služby	7 604	7 779	7 751
Osobné náklady	5 013	5 164	5 314
Odpisy	2 822	2 878	2 934
Ostatné výnosy a náklady	1 343	2 113	1 464
Výsledok hospodárenia pred zdaň.	3 580	3 758	3 341
Výsledok hospodárenia po zdanení	2 833	2 961	2 631
Pridaná hodnota [% z predaja]	33%	35%	35%
Investície	2 104	3 245	5 990



Homogenizačné silo a kalcinátor



12. Vlastné akcie a obchodné podiely

V tejto oblasti nedošlo v roku 2018 k žiadnym zmenám. V roku 2018 spoločnosť nenadobudla žiadne druhy akcií, dočasných listov ani obchodných podielov v materskej spoločnosti ani v iných spoločnostiach.

13. Organizačné zložky v zahraničí

Spoločnosť nemá organizačné zložky v zahraničí.

14. Vyhlásenie o správe a riadení spoločnosti

Riadiace orgány spoločnosti CEMMAC a.s. prijali Kódex správy a riadenia spoločnosti v dole uvedenom rozsahu na základe odporúčaní Úradu pre finančný trh a Burzy cenných papierov v Bratislave. Spoločnosti nie sú známe žiadne odchýlky od Kódexu.

A) Organizácia spoločnosti

Orgánmi Cemmac a.s. sú:

- a) valné zhromaždenie
- b) dozorná rada
- c) predstavenstvo

Valné zhromaždenie

Najvyšším orgánom spoločnosti je valné zhromaždenie, ktoré rozhoduje najmä o:

- zmene stanov a zvýšení a znížení základného imania a o poverení predstavenstva zvýšiť základné imanie, kde sa vyžaduje dvojtretinová väčšina hlasov všetkých prítomných akcionárov,
- o zrušení spoločnosti a zmene jej právnej formy, súhlas musí vyjadriť trojštvrťinová väčšina prítomných akcionárov
- premene formy akcií vydaných vo forme zaknihovaných cenných papierov na listinné cenné papiere, skončení obchodovania s akciami spoločnosti na burze a premene akcií na doručiteľa na akcie na meno a naopak. Na rozhodnutie o zmene práv spojených s niektorým druhom akcií sa vyžaduje súhlas dvojtretinovej väčšiny akcionárov, ktorí vlastnia tieto akcie. V prípade rozhodnutia o premene akcií na doručiteľa na akcie na meno a naopak má akcionár právo na výmenu takto premenených akcií.

Valné zhromaždenie ďalej volí a odvoláva členov dozornej rady s výnimkou tých členov dozornej rady ktorých v zmysle § 200 Obchodného zákonníka volia zamestnanci spoločnosti a tiež schvaľuje riadnu a mimoriadnu účtovnú závierku, rozhodnutie o rozdelení zisku alebo úhrade strát a určení tantiém.

V roku 2018 sa konalo riadne Valné zhromaždenie 30.5.2018. Na svojom zasadnutí okrem iného zoberalo na vedomie predloženú správu o činnosti spoločnosti, správu audítora a správu dozornej rady.

Schválilo predloženú účtovnú závierku a výročnú správu za rok 2017, rozdelenie zisku vyplývajúceho z tejto závierky, podnikateľský plán na rok 2018 a audítora na rok 2018.

Dozorná rada

Kontrolnú funkciu správy a riadenia spoločnosti zabezpečuje dozorná rada, ktorá zároveň vykonáva funkciu Výboru pre audit.

Dozorná rada pracovala v roku 2018 v nasledovnom zložení:

- Mag. Harald Fritsch – predseda
- Andreas Kern
- Mag. Wolfgang Rieder
- Stjepan Kumrič
- Ing. Martin Hrobár
- Pavol Galko
- Ing. Ivan Kebísek do 30.5.2018
- Roman Valach od 31.5.2018

Členovia dozornej rady Ing. Martin Hrobár, Pavol Galko, Ing. Ivan Kebísek a Valach Roman sú volení z radov zamestnancov spoločnosti. V súčasnosti ani jeden z členov dozornej rady nie je členom predstavenstva spoločnosti a nezastáva inú významnú riadiacu funkciu v spoločnosti.

Dozorná rada dohliada na výkon pôsobnosti predstavenstva a uskutočňovanie podnikateľskej činnosti spoločnosti. Ako najvyšší kontrolný orgán kontroluje najmä dodržiavanie stanov spoločnosti a právnych predpisov v činnosti spoločnosti, vykonávanie hospodárskej a finančnej činnosti, stav vedenia účtovníctva a majetku spoločnosti, jej pohľadávok a záväzkov. Dozorná rada taktiež preskúmava obchodný a finančný plán, návrh rozdelenia zisku a účtovnú závierku spoločnosti za príslušný rok a predkladá svoje stanovisko valnému zhromaždeniu.

Predstavenstvo

Vrcholným správnym orgánom spoločnosti je predstavenstvo, ktoré zodpovedá za riadenie všetkých záležitostí týkajúce sa spoločnosti CEMMAC a.s., pokiaľ tieto nie sú upravené právnymi predpismi alebo nie sú stanovami vyhradené do pôsobnosti iných orgánov. Svoju činnosť zameriava predovšetkým na rast akcionárskej hodnoty, zvyšovanie efektívnosti a na zabezpečenie transparentnosti aktivít spoločnosti voči zainteresovaným stranám. Rovnako tak predstavenstvo vynakladá úsilie na riadenie podnikateľského rizika.

Predstavenstvo v roku 2018 pracovalo v tomto zložení:

- Ing. Martin Kebísek MBA - Predseda predstavenstva
- Pavel Kohout MBA - Člen predstavenstva





Prokúra:

- Ing. Róbert Jánsky
- Ing. Dušan Galko

Každý člen dozornej rady a predstavenstva mal riadny prístup ku všetkým relevantným informáciám týkajúcich sa spoločnosti. Počas obdobia, ktoré je predmetom výročnej správy, valné zhromaždenie zasadalo 1-krát a dozorná rada 5-krát, z toho 1-krát v mimoriadnom termíne. Písomnosti s podrobnými informáciami boli distribuované v dostatočnom časovom predstihu, čím sa zabezpečila schopnosť dozornej rady a predstavenstva vynášať kvalifikované rozhodnutia v jednotlivých záležitostiach. Predstavenstvo aj dozorná rada v priebehu roka 2018 prijali iba rozhodnutia týkajúce bežného riadenia spoločnosti vo všetkých oblastiach jej činnosti. Počas roka 2018 neboli predstavenstvom a dozornou radou prijaté rozhodnutia závažného charakteru, ktoré by mali vplyv na zmenu kurzu akcie.

V súčasnosti ani jeden z členov dozornej rady nie je členom predstavenstva spoločnosti a nezastáva inú významnú riadiacu funkciu v spoločnosti. Odbornosť členov dozornej rady aj predstavenstva a ich skúsenosti z praxe sú zárukou efektívneho riadenia spoločnosti.

B) Vzťahy medzi spoločnosťou a akcionármi

Spoločnosť dodržiava ustanovenia Obchodného zákonníka týkajúce sa ochrany práv akcionárov, ako aj ustanovenia o včasnom poskytovaní všetkých relevantných informácií o spoločnosti a ustanovenia o zvolávaní a vedení jej valných zhromaždení.

C) Prístup spoločnosti k záujmovým skupinám

Spoločnosť v súčasnosti akceptuje všetky svoje zo zákona, prípadne zo zmlúv vyplývajúce povinnosti voči zamestnancom, veriteľom a dodávateľom. Podporovanie aktívnej spolupráce medzi spoločnosťou a záujmovými skupinami prispieva k vytváraniu duševných a materiálnych hodnôt, pracovných miest a udržateľnosti finančne zdravej spoločnosti.

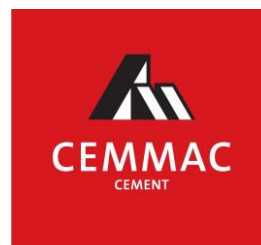
D) Zverejňovanie informácií a transparentnosť

Spoločnosť v súlade s princípmi Kódexu správy a riadenia spoločnosti zabezpečuje akcionárom, investorom ako i tretím stranám včasné zverejňovanie informácií vo všetkých podstatných záležitostiach, týkajúcich sa spoločnosti, vrátane finančnej situácie, výkonnosti, vlastníctva a správy spoločnosti.

E) Metódy riadenia a systém riadenia vnútornej kontroly a riadenia rizík

O samotnom riadení spoločnosti rozhoduje predstavenstvo a to na základe zámerov a cieľov, ktoré boli schválené valným zhromaždením. Pôsobnosť predstavenstva je vymedzená v Stanovách spoločnosti a Obchodným zákonníkom.

Systém vnútornej kontroly a riadenia rizík je založený na dodržiavaní vnútro-firemných smerníc a nariadení. Smernice obsahujú opatrenia, ktoré majú za úlohu špecifikovať povolené rámce konaní a činností pre elimináciu rizikových faktorov a zabezpečenie bezrizikového chodu spoločnosti.



V oblasti riadenia kvality a environmentu vnútornú kontrolu vykonávajú spoločnosťou poverení interní audítori. Z vykonaných previerok sú vedené záznamy, ktoré obsahujú opatrenia na odstránenie prípadných nedostatkov s uvedením termínu na ich odstránenie. Po uplynutí termínu je vykonanie opatrení skontrolované a v zázname z kontroly je uvedený dátum, kedy bol nedostatok odstránený.

15. Štruktúra základného imania

Základné imanie spoločnosti: k 31.12.2018 predstavovalo čiastku 16 414 080 EUR a je rozdelené na:

- **Akcie na meno – podiel na základnom imaní 84,1%**
 - zaknihované, verejne neobchodovateľné
 - ISIN SK1110013663 séria 01-02
 - menovitá hodnota akcie 33,20 EUR
 - počet 415 865 kusov
- **Akcie na doručiteľa – podiel na základnom imaní 15,9%**
 - zaknihované, verejne obchodovateľné na regulovanom trhu
 - ISIN CS 0009007752
 - menovitá hodnota akcie 33,20 EUR
 - počet 78 535 kusov

Ak sú akcie vydané ako verejne obchodovateľné cenné papiere, spoločnosť môže rozhodnúť, že prestanú byť verejne obchodovateľné iba v prípade, ak o tom rozhodne jednomyselne 100% akcionárov spoločnosti a ak s tým vysloví súhlas Ministerstvo financií.

Akcie na meno ani akcie na doručiteľa nemajú obmedzenú prevoditeľnosť. Nejestvujú žiadne dohody medzi majiteľmi cenných papierov, ktoré by mohli viesť k obmedzeniam ich prevoditeľnosti a obmedzeniu hlasovacích práv.

Zamestnanecké akcie neboli v spoločnosti vydané. Spoločnosť nevlastní žiadne vymeniteľné dlhopisy.

16. Štruktúra akcionárov

V porovnaní s predchádzajúcim obdobím sa štruktúra akcionárov nezmenila a teda je nasledovná:

Štruktúra akcionárov	Počet akcií	Podiel na základnom imaní v %	Hlasovacie práva v %
Asamer Baustoff Holding Wien GmbH Co. KG, Rakúsko	408 936	82,72	82,72
Rieder Fertigteile GmbH, Maishofen, Rakúsko	58 148	11,76	11,76
Ostatní akcionári	27 316	5,52	5,52
Spolu	494 400	100	100

Hlasovacie právo patriace akcionárovi sa riadi menovitou hodnotou jeho akcií, pričom každých 33,2 EUR predstavuje jeden hlas.

17. Pravidlá voľby a odvolávania členov štatutárneho orgánu a ich právomoci

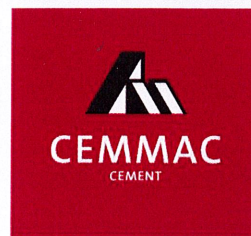
Členov predstavenstva spoločnosti menuje a odvoláva v zmysle § 194 ods. 1 veta druhá Obchodného zákonníka dozorná rada. Právo na voľbu alebo odvolanie člena predstavenstva majú členovia dozornej rady, pričom predseda dozornej rady má právo prednostného návrhu. Z členov predstavenstva môže dozorná rada navrhnúť predsedu predstavenstva. Funkčné obdobie členov predstavenstva je stanovené na tri roky.

Predstavenstvu prináleží najmä:

- a) vykonávanie vedenia spoločnosti
- b) vykonávanie zamestnávateľských práv
- c) zvolávanie valného zhromaždenia
- d) vykonávanie uznesenia valného zhromaždenia
- e) riadne vedenie účtovníctva, obchodných kníh a iných dokladov spoločnosti
- f) predkladať valnému zhromaždeniu na schválenie návrh zmeny stanov, návrhy na zvýšenie a zníženie základného imania a na vydanie dlhopisov, návrh na rozdelenie zisku spoločnosti, ktorý musí byť predložený spolu so stanoviskom dozornej rady
- g) zodpovedá za realizáciu premeny akcií na doručiteľa na akcie na meno a naopak



Ťažobné etáže lomu Mojtín



18. Informácie o významných dohodách

Spoločnosť uzatvorila v roku 2018 iba zmluvy, ktoré súviseli so zabezpečením jej podnikateľskej činnosti.

Spoločnosť neuzatvorila žiadne významné dohody, ktoré nadobúdajú účinnosť, menia sa alebo ktorých platnosť sa skončí v dôsledku zmeny jej kontrolných pomerov, ku ktorej došlo v súvislosti s ponukou na prevzatie

Spoločnosť nemá uzatvorené žiadne dohody s členmi jej orgánov alebo zamestnancami, na základe ktorých by sa im mala poskytnúť náhrada, ak sa ich funkcia alebo pracovný pomer skončí vzdaním sa funkcie, výpoveďou zo strany zamestnanca, ich odvolaním, výpoveďou zo strany zamestnávateľa bez uvedenia dôvodu, alebo sa ich funkcia alebo pracovný pomer skončí v dôsledku ponuky na prevzatie.

19. Ročná správa o platbách orgánom verejnej moci

Tabuľka 8: Prehľad platieb orgánom verejnej moci

Druh platby	Prijímateľ	Suma EUR
Daň z príjmov právnických osôb	Finančná riaditeľstvo SR	1 250 421 EUR
Daň z nehnuteľností	Obecný úrad Horné Srnie	64 719 EUR
Daň z motorových vozidiel	Finančná riaditeľstvo SR	22 000 EUR
Poplatok za znečistenie ovzdušia	Okresný úrad Trenčín - odbor starostlivosti o živ. Prostredie	149 731 EUR
Poplatok za dobývací priestor a za vydobyté nerasty	Obvodný banský úrad, Prievidza	85 668 EUR
Nájomné za pozemky v dobývacom území	Lesy SR š.p.	13 928 EUR

V Hornom Srní dňa 18.4.2019

predstavenstvo CEMMAC a.s.



**90 ROKOV VÝROBY CEMENTU V CEMENTÁRNI V HORNOM SRNÍ
1929 – 2019**